
코로나시대 위기를 기회로

생존(Survive) 뿐 아니라 번영(Thrive)

문 휘 창

사이버한국외국어대학교 석좌교수
서울대학교 국제대학원 명예교수
국제경쟁력연구원 이사장
유엔 무역개발회의(UNCTAD) 자문위원

Email: cmoon.snu@gmail.com
Homepage: hwychangmoon.com



최근의 중요한 이슈와 두 가지 견해

주요 판데믹(Pandemic) 사례

COVID-19: 분야별 변화와 시사점

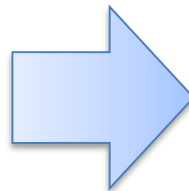
미래 전략 제안과 결론

최근의 중요한 이슈

1. 코로나시대 위기를 기회로
2. 인공지능(AI), 얼마나 알아야 하는가?
3. 세계경제와 미·중 무역분쟁
4. 한국경제가 다시 발전하려면?
5. ESG(환경, 사회, 지배구조): 기업의 사회적 책임과 기회

이 문제들은 각각 독립적이 아니라 상호 연결

또 다른 이슈?

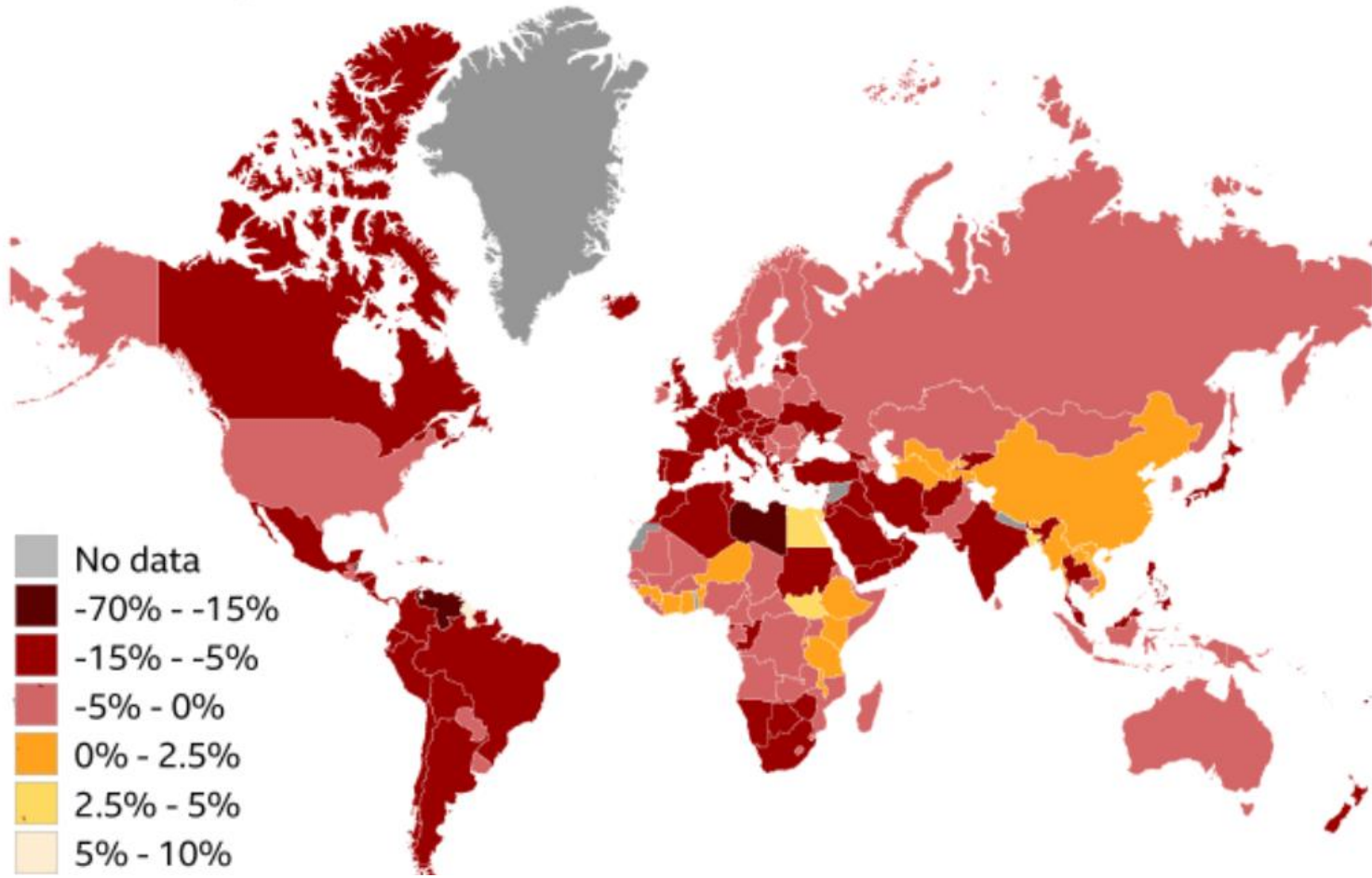


특강 시리즈

코로나 19로 세계 경제 충격

Majority of countries in recession

Real GDP growth



Source: International Monetary Fund

BBC

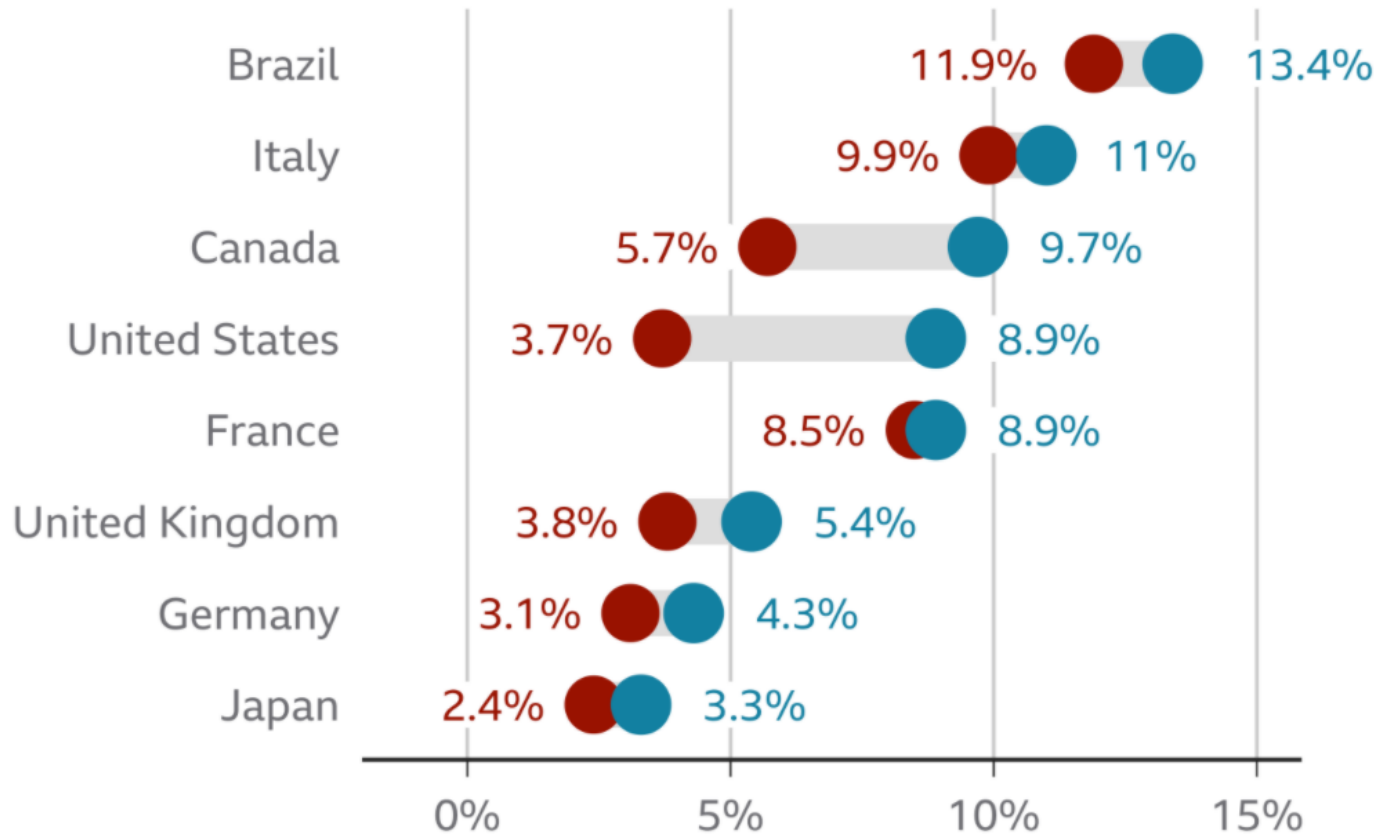
Source: <https://www.bbc.com/news/business-51706225>

Note: IMF가 2020년 10월에 발표한 세계경제전망(World Economic Outlook) 자료임

코로나 19로 실업자 증가

World economies struggling with rising unemployment

Yearly unemployment rate change, **2019** and **2020** compared



Source: International Monetary Fund

BBC

Source: <https://www.bbc.com/news/business-51706225>

Note: IMF가 2020년 10월에 발표한 세계경제전망(World Economic Outlook) 자료임

두 가지 견해

• 부정적 접근

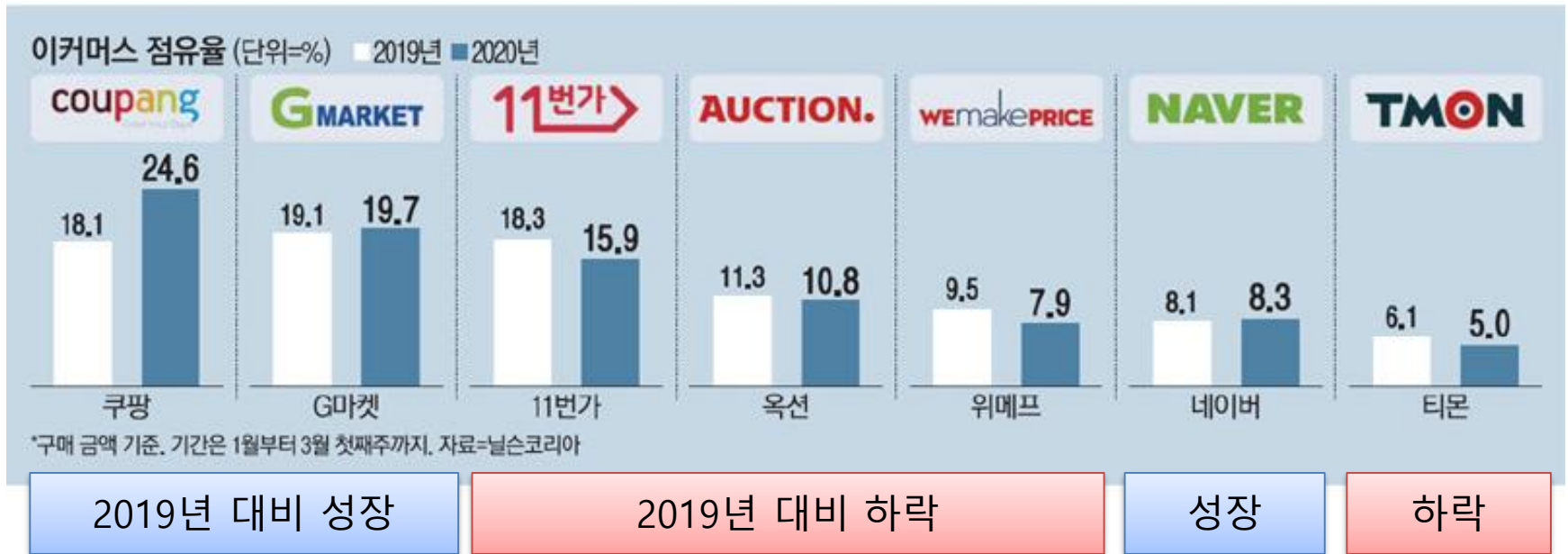
- 재앙(Disaster): 대공황 이래 최악의 경제 상황
- 지나친 세계화(Globalization)에 대한 우려
 - 해외직접투자를 다시 본국으로 (Reshoring)

• 긍정적 접근

- 생존(Survive)뿐 아니라 번영(Thrive)
- 더욱 효율적인 세계화가 필요
 - 한 국가가 아니라 여러 국가에 융통성 있게

- 미래는 “어떻게 될 것이냐”가 아니라 우리가 “어떻게 하느냐”에 달려 있음
- 충격에 갇혀 있거나 선부른 예측을 하기보다는 위기대응 전략이 필요

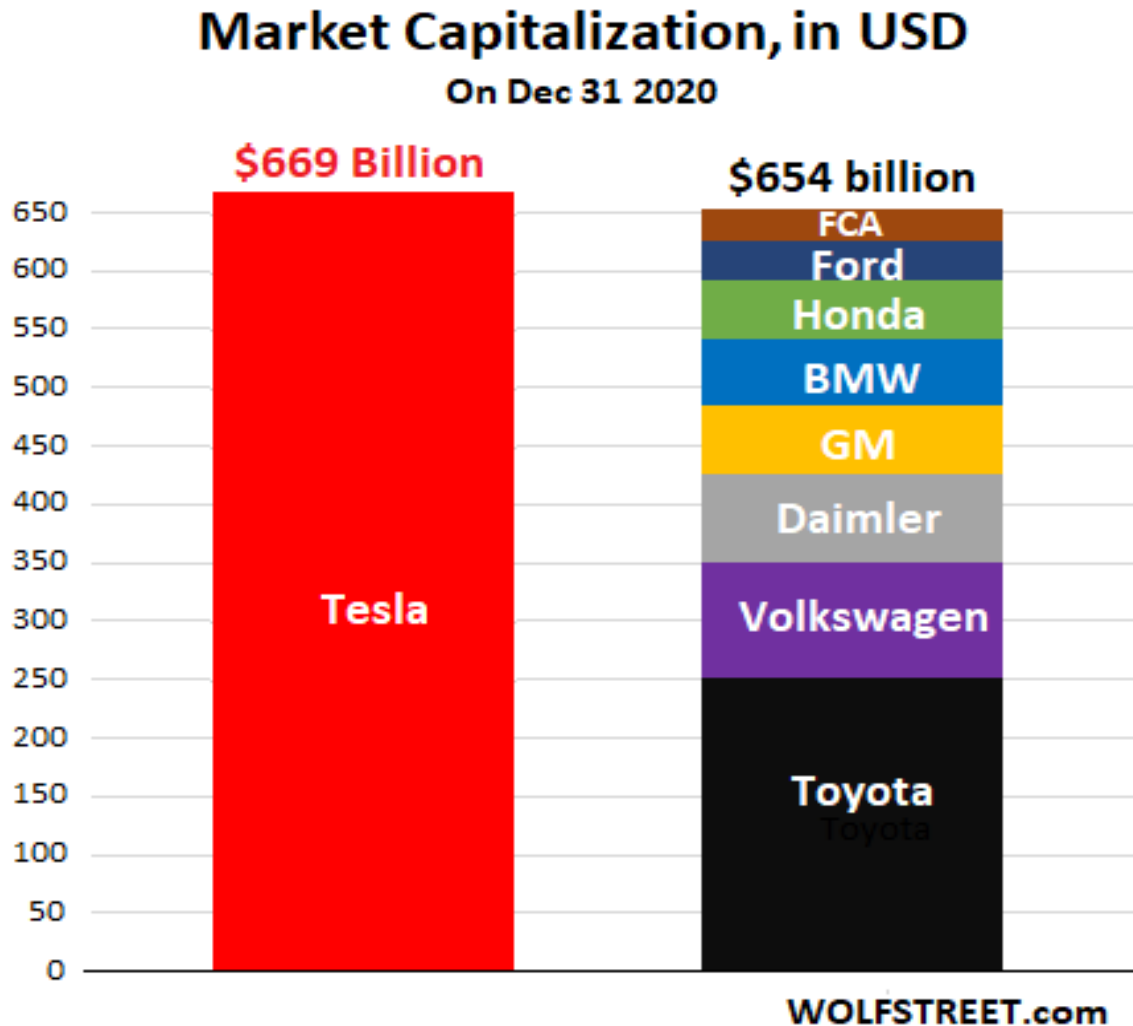
성공 사례 1: 쿠팡 (한국 아마존)



Source: <https://www.mk.co.kr/news/business/view/2020/04/383856/>

- 2010년 설립
- 2020년 매출액: 13.3조원, 전년 매출 약 2배 늘어남(2019년 7.2조원)
- 2021년 미국 뉴욕증권거래소(NYSE) 상장을 공식화
- 기업가치가 이마트·롯데쇼핑을 월등히 넘어설 것으로 전망

성공 사례 2: 테슬라



- 2003년 설립, 문제가 많은 스타트업으로 시작
- 최근 기업가치는 세계 8대 자동차 업체의 주가 총합을 능가함
- 미국에서 6번째로 기업가치가 높은 기업으로 발전함 (WSJ, 2020/12/20)
(Top 5: Apple, Microsoft, Amazon, Alphabet, Facebook)

최근의 중요한 이슈와 두 가지 견해

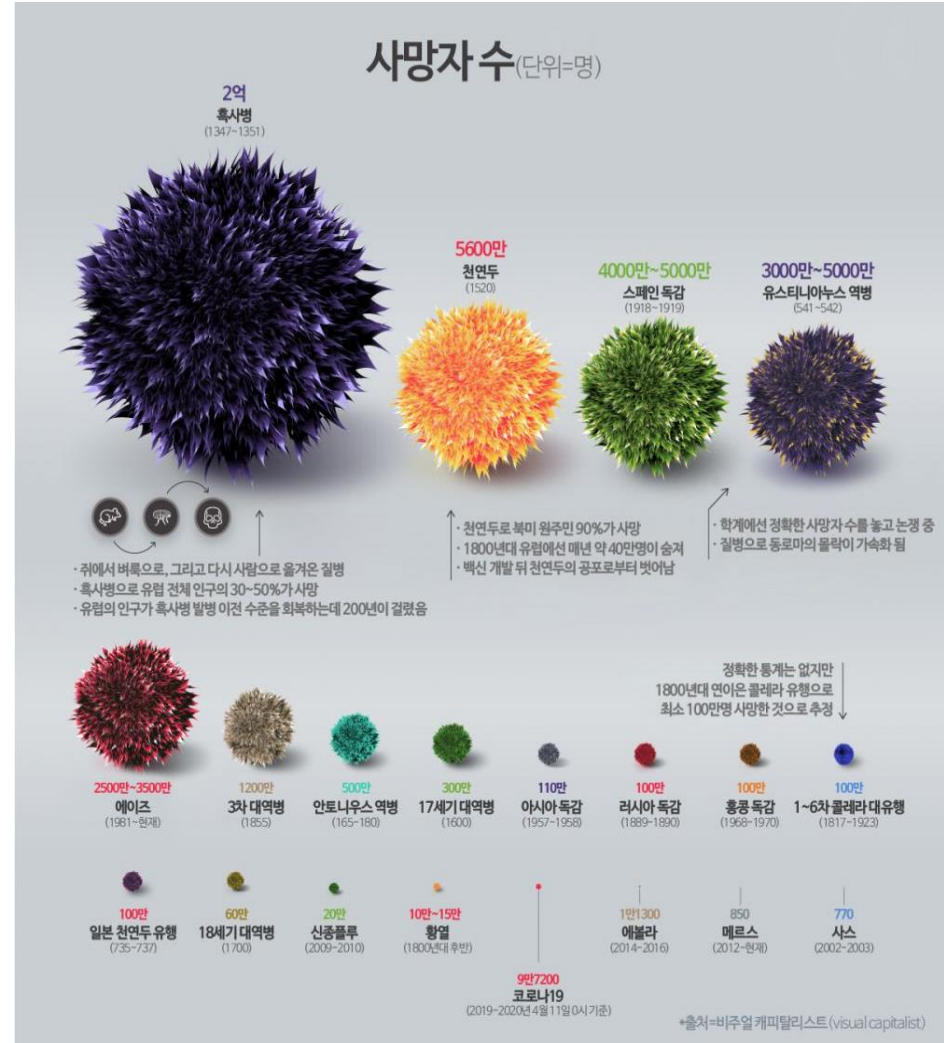
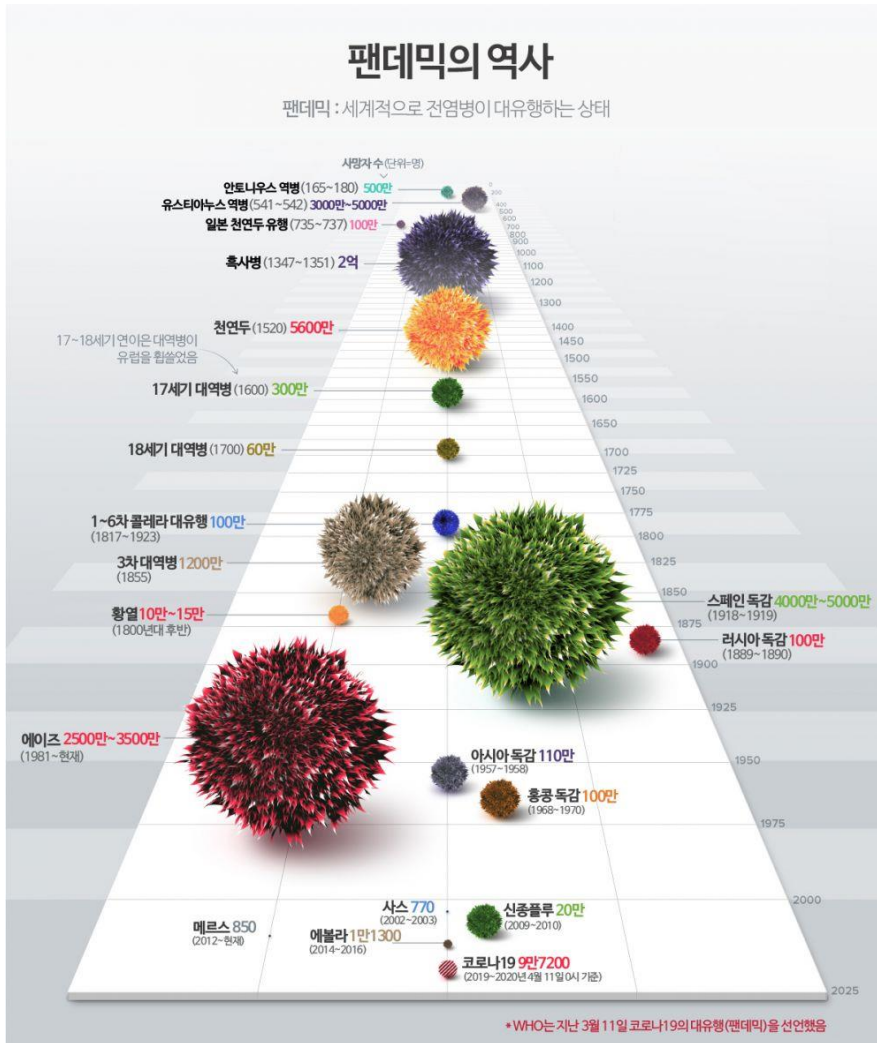


주요 판데믹(Pandemic) 사례

COVID-19: 분야별 변화와 시사점

미래 전략 제안과 결론

세계적 전염병(Pandemic)의 역사와 사망자수



<https://www.mk.co.kr/premium/life/view/2020/04/28149/>

인류 역대 Pandemic 주요사례들

- 아테네 역병 (430-420 BC), 그리스
- 안토니우스 역병 (165-180 AD), 이태리
- 유스티니안 역병 (541-750), 이집트
- 흑사병 (1347-1352), 이태리 [전세계적으로 5천만 사망]
- 런던 대역병 (1665-1666), 영국 [런던 십만명 사망, 인구¼]
- 콜레라 판데믹 (1817-1824), 인도 뱅갈
- 중국 역병 (1855), 인도와 미국으로 전염
- 스페인 독감(1918-1920), [전세계 5천만-1억명 사망, WWI 사망자이상]
- HIV/AIDS (1966-1972), 중서 아프리카
- 사스 (2003), 중국 광둥성
- 신종 인플루엔자H1N1 flu (2009), 돼지독감, 멕시코
- 메르스 (2017), 중동호흡기증후군/낙타독감, 중동
- 코로나 바이러스 COVID-19 (2019), 중국 우한?

Pandemic과 문명의 발전

- 14세기(1347-1352) 유럽 흑사병
⇒ **이태리 르네상스**
- 17세기(1665-1666) 런던 대역병
⇒ **영국 산업혁명**
- 20세기 (1917-1918) 스페인 독감
⇒ **미국의 발전**
- 21세기 (2019-) COVID-19
⇒ **???**

유럽 흑사병과 이태리 르네상스

- **흑사병 (Black Death, 14세기: 1347-1352)**

- 이태리가 가장 심한 피해: 베니스 인구2/3, 피렌체 인구1/2
- 아시아 지역에서 선박으로 이태리로 전파
- 퀴런틴(Quarantine): 당시 베니스어로 '40일' – 선박격리 기간 ('검역'을 의미)

- **르네상스 (15-16세기)**

- 영혼이나 내세보다 현세를 더 생각하게 됨
- 인본주의의 재발견
- 그러나 기독교를 거부하지는 않음; 실제로 기독교의 후원을 통해 발전

- **변화와 도전**

- 경제: 인구감소, 임금상승
- 정치: 일반인의 신분상승
- 사회: 봉건제도(feudalism)가 흔들리기 시작

르네상스와 관련된 사건과 사람들

이태리의 중심도시

- 베니스가 제노아를 제치고 무역, 예술, 과학의 중심지로 등장 (1381)
- 피렌체가 메디치 가문의 지원으로 르네상스의 본거지가 됨 (1450)

예술(visual arts)의 발달

- 레오나르도 다빈치 (1452 – 1519)
- 미켈란젤로 (1475 – 1564)
- 라파엘로 (1475 – 1564)

신대륙 발견

- 콜롬버스: 북 아메리카 (1492)
- 베스푸치: 남 아메리카 (1499)

과학의 발전

- 코르페니쿠스: 태양중심설, "천구의 회전에 대하여" (1543)
- 갈릴레오: "별에서 온 메신저" (1610)

런던 전염병과 영국의 산업혁명

• 런던 전염병 (The Great Plague of London, 17세기: 1665-1666)

- 런던이 가장 심한 피해
- 쥐벼룩으로 감염 (네덜란드와 전쟁 중, 런던 대화재)
- Quarantine: 사망자 집은 40일간 봉쇄

• 산업혁명 (18-19세기)

- 찰스 2세: 런던 재건설, Royal Society지원 (뉴턴 등이 멤버)
- 과학의 재탄생/르네상스: 제1차 산업혁명
- Age of Reason (이성주의/계몽주의): 기존의 권위(왕, 종교)와 우주구조에 도전

• 변화와 도전

- 경제: 인구감소, 임금상승 (아담 스미스의 국부론, 1776)
- 정치: 일반인의 신분상승
- 사회: 로크의 계몽주의사상이 프랑스로 전파

산업혁명과 관련된 사건과 사람들

과학의 발전

- 뉴턴: 미적분, 움직임의 법칙, 만유인력, 광학 등 (1666-) [참고: 라이프니츠]
- 그린위치: 천문대 (1675), 경도의 기준, 시계
- 다윈: 종의 기원 (1859)

기술의 발전

- 와트: 증기기관 (1769)
- 카트라이트: 증기기관 방적기 (1784)
- 스티븐슨: 증기기관 기관차 (1814)
- 스완: 전구발명, 런던에 전기 가로등 설치 (1879) [참고: 에디슨 몇 달 후, 특허는 먼저]

문학과 사회과학

- 셰익스피어: 대부분의 작품 (1589-1613)
- 영국 르네상스: 미술이 아니라 문학(소설), 드라마, 정기간행물 (1720대)
- 브리태니커 백과사전 출간 (1771)
- 아담 스미스: 국부론(The Wealth of Nations, 1776)

스페인 독감과 미국의 발전

• 스페인 독감 (Spanish Flu, 20세기: 1918-1920)

- 미국이 가장 심한 피해: 70만명 사망, 1차대전 사망자보다 훨씬 많음
- 1918 미국 Kansas에서 시작해서 미국 군대 주둔 지역으로 전파
- 1차대전: 중립국인 Spain이 언론통제가 약했음, 사실은 미국 독감

• 미국의 발전 (20세기 이후)

- 집회(학교, 교회, 극장) 금지, 마스크 착용
- 종전후 병리학 발전(인수공통질병: 조류, 인간, 돼지; 2005년 바이러스 재생 완전성공)
- 여러 분야에서 과학 및 실용적 기술이 발전

• 변화와 도전

- 경제: 인구감소, 임금상승, 대량생산, 효율경영
 - 제조업 시간당 임금 21센트(1915)에서 56센트(1920)
- 정치: 일반인의 신분상승
- 사회: 여러 분야에서 급격한 변화와 발전

미국의 발전과 관련된 사건과 사람들

의학 및 과학의 발전

- 뇌수술의 신기술 개발: 하비 쿠싱 (1920)
- 유전 염색체 이론 발전: 토머스 모건 (1921)
- 혈액의 Rh형 발견 (1939)
- 전자현미경 발명 (1940)

실용기술의 발전

- 칼라 영화 기술: 조지 이스트먼 (1928)
- 냉장기술 (1933)
- 후버댐 완성 (1936)
- 공기주입 타이어 개발 (1932)

항공기술의 발전

- 뉴욕에서 파리까지 비행: 찰스 린드버그 (1927)
- 제트 엔진 개발 (1937)
- 헬리콥터 개발 (1939)
- 맨해튼 프로젝트 시작 (1941)

미국과 유럽의 발전 (1920년대)

• 미국 (Roaring Twenties)

- 경제: 자동차, 전화, 가전전기제품, 항공기
- 정치: 대통령 선거에 라디오와 할리우드 스타들을 적극 활용
- 사회: 여권신장 (1920, 여성의 투표권 인정, 남녀공학대학)
- 문화: 라디오, 영화, 재즈음악, 연예인/스포츠 스타

• 유럽

- 프랑스 (Crazy Years)
- 독일 (Golden Twenties)

• 다시 어려운 시기로

- 미국에서 주가 폭락: Black Tuesday (1929.10.29), 대공황
- 독일에서 히틀러 등장 (1933)

최근의 중요한 이슈와 두 가지 견해

주요 판데믹(Pandemic) 사례



COVID-19: 분야별 변화와 시사점

미래 전략 제안과 결론

COVID-19와 세계 형세의 변화

• 코로나 바이러스

- 중국 우한(1100만 인구)에서 시작해서 전 세계로 확산
- 유럽, 미국에서 피해가 급증
- Real Pandemic: 짧은 시간에 전세계 확산

• 세계 주요국의 대응

- 지역/국가 봉쇄의 거대한 비용
- 중국, 유럽, 미국의 실패 사례
- 아시아 일부, 동유럽, 남아프리카 등의 성공사례

• 변화와 도전

- 경제: 오프라인 → 온라인 (교육, 기업 등 다양한 분야)
- 정치: 민주주의의 위기? 권위주의의 위기?
- 사회: 재택근무로 출퇴근교통(Cloud Commuting), 주거지(시내/교외) 및 환경변화

환경: 얼마나 중요한가?

• 환경보호의 중요성

- 코로나바이러스
 - 모든 사람이 직접 영향을 받는 심각한 문제
 - 공기와 물이 맑아졌음
- 시사점
 - 환경문제는 후손에게 해당하는 먼 얘기가 아니라 당장 시급한 문제
 - 잘못하면 피해도 크지만 조금만 노력하면 환경보호에 큰 효과도 가능

• 판데믹 발생의 원인

- 발생지?
 - 14 C 흑사병 (동아시아, 몽골),
 - 17 C 런던역병 (영국, 네덜란드)
 - 20 C 스페인독감 (스페인, 미국)
- 코로나 바이러스
 - 중국우한의 수산/전통시장: 희귀동물 보양식
 - 비위생적 처리: 숙주멸종과 전이로 전염 (zoonotic infection: 동물, 사람)

질병: COVID-19는 언제 종료할 것인가?

• 두 가지 종료방법

- 의학적 종료 (Medical Ending)
 - 발병 및 사망률이 낮아질 때: Not ending, but flattening the curve
- 사회적 종료 (Social Ending)
 - 전염병에 대한 공포가 낮아질 때: Living with the disease

• 사례

- 천연두(두창, smallpox)
 - 백신개발, 1979년 소멸; 동물전염이 안되고, 증세가 독특해서 격리가 가능
- 1918 독감(The 1918 flu)
 - 5천만~1억명 사망; 2차가 심했지만 점차 약한독감으로 변함; 곧 잊혀짐

• 시사점

- 전염병이 오래 가면 향락에 빠질 수 있음: Boccaccio의 Decameron
 - COVID-19: 사회적 종료의 가능성, 그러나 성급한 종료는 위험
- 의학적 노력
 - Manhattan Project for Covid-19 (WSJ, 2020/4/27)

교육: 얼마나 바뀔 것인가?

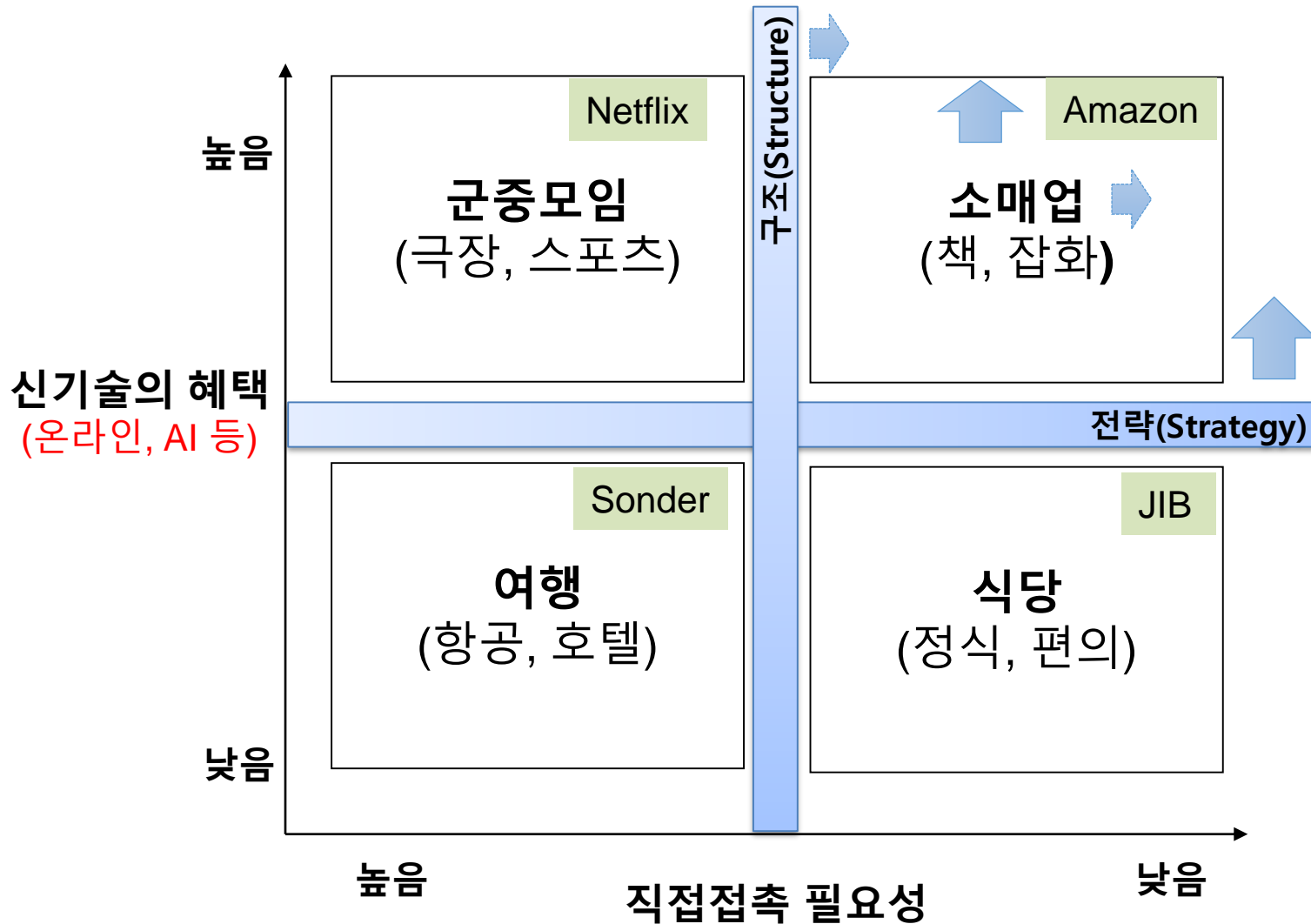
• 교육의 수단

- Online 장점이 생각보다 많음
 - 시간절약, 다양한 기능
- 시사점
 - Online과 Offline (Human moment)의 적절한 조화

• 교육의 질

- 질이 떨어진다?
 - 교수: 투명, 상호학습
 - 학생: 투명, 상호학습
 - 교직원: 업무의 효율적 관리(시간, 정확성), 업무의 고도화
- 시사점
 - 변화하기 힘들었던 교육계의 효율성 증가
 - 새로운 혁신으로 생산성 증가

기업: 분야별 성공전략은?



미래는 얼마나 효율적으로 **신기술**(온라인, AI 등)을 받아들이고 **직접접촉**의 필요성을 낮추어 **생산성**을 높이느냐에 달려 있음

최근의 중요한 이슈와 두 가지 견해

주요 판데믹(Pandemic) 사례

COVID-19: 분야별 변화와 시사점



미래 전략 제안과 결론

미래 전략의 수립과 실행

- **When: 민첩성(Agility)**

- 속도: 미래예측이 아니라 “초기징후”에 신속히 반응
- 정확성: 단순한 통계자료(Big Data)를 넘어 판단능력(Big Judgment)

- **What: 벤치마킹(Benchmarking)**

- 학습: 과거와 현재의 성공 및 실패사례
- 개선: 단순한 학습을 넘어 plus alpha

- **How: 융합(Convergence)**

- 혼합: 관련 및 지원분야
- 시너지: 단순히 한 분야의 전문성을 넘어 전문성을 연결하는 전문성

- **Why: 전념(Dedication)**

- 근면: 지속적인 노력
- 목표: 단순한 생존(Survive)을 넘어 번영(Thrive): **위기를 기회로**

참고문헌: ABCD Model (Moon, Hwy-Chang, The Strategy for Korea's Economic Success, Oxford University Press, 2016)

• 위기(危機)는 곧 기회(機會)?

두가지 조건이 필요

1. **MUST**: 반드시 해야 하는 것(**survive**)

- 모두에게 필요한 것
- 예: 자동차, 휴대폰, PPT, 온라인, 인공지능(AI)

2. **SHOULD**: 하면 좋은 것(**thrive**)

- 자기분야를 업그레이드 할 수 있는 것
- 예: 이세돌(알파고), 스티브 잡스(인문학과 기술)

변화에 끌려 갈 것이 아니라 이번 기회에 반드시 경쟁력을 높여라.
내년 이맘 때, 내가 어떻게 변해 있을지 상상하라.

Moon, Hwy-Chang, *The Art of Strategy: Sun Tzu, Michael Porter and Beyond*, Cambridge University Press, 2018.

Moon, Hwy-Chang, *The Strategy for Korea's Economic Success*, Oxford University Press, 2016.

문휘창, K-전략: 한국식 성장전략 모델, 미래의 창, 2012년.

문휘창, Good to Smart, 레인메이커(동아일보사), 2012년.